



## VSIA “PIEJŪRAS SLIMNĪCA” STARPPERIODU VADĪBAS ZIŅOJUMS PAR 2024. GADA 12 MĒNEŠIEM (01.01.2024. – 31.12.2024.)

VSIA “Piejūras slimnīca” (turpmāk – Slimnīca) ir Latvijas Republikas Veselības ministrijas pārraudzībā esoša valsts kapitālsabiedrība, kas sniedz ambulatoros un stacionāros psihiskās veselības aprūpes pakalpojumus, papildus izmantojot nemedikamentozās terapijas metodes un regulāri paplašinot rehabilitācijas komandu.

Pārskata periodā Slimnīcā turpina darboties stacionārs ar 95 gultām, ambulatorā daļa un dienas stacionārs ar 60 vietām, tai skaitā 50 pieaugušajiem un 10 bērniem. Ar 2025.gada 1.janvāri slimnīcas sniedzamo pakalpojumu klāsts tiek paplašināts ar narkoloģiskā ārstēšana, pārņemot šo pakalpojumu no SIA “Liepājas Reģionālā slimnīca”.

Stacionārā turpinās pacientu, t.sk. neirotisko pacientu ārstēšana un multiprofesionāla rehabilitācija. Pacientu aprūpi nodrošina multiprofesionālā speciālistu komanda. Paredzams, ka pieprasījums pēc neirotisko pacientu psihiatriskās aprūpes pieaugs, ņemot vērā karadarbību Ukrainā un Covid-19 pandēmijas radītās sekas sabiedrības psihiskajā veselībā. Psihiatrisko ārstēšanu un rehabilitāciju saņēmuši vairāki Ukrainas iedzīvotāji (bērni un pieaugušie) – gan hroniski slimojošie pacienti ar psihiskās veselības traucējumiem, gan personas, kam attīstījušies posttraumatiskā stresa simptomi pēc piedzīvotās karadarbības Ukrainā.

Bērnu psihiatriskās aprūpes un diagnostikas iespējas ir paplašinātas. Tiek nodrošināta autiskā spektra traucējumu diagnostika, izmantojot ADOS testu. Viens klīniskais psihologs ir apguvis ABA terapijas apmācību.

### ATTĪSTĪBAS PROJEKTI

#### UZŅEMŠANAS NODAĻAS REKONSTRUKCIJA

Izvērtējot Slimnīcas esošo infrastruktūru un iespēju attīstīt pakalpojumus, tai skaitā uzsākt sniegt Narkoloģijas profila pakalpojumus, tika identificēta nepieciešamība rekonstruēt pacientu Uzņemšanas nodaļu. Rekonstrukcija bija nepieciešama ne tikai pacientu apkalpošanas kvalitātes uzlabošanai, bet arī, lai izpildītu minimālās prasības, kuras ir noteiktas Ārstniecības likumā un Ministru kabineta noteikumos, saistībā ar alkoholisma, narkomānijas un toksikomānijas slimnieku ārstēšanu (izolatora izveide, nepilngadīgu personu observācijas telpu nodalīšana u.c.).

Rekonstrukcija nodrošinās Uzņemšanas nodaļas izvietojumu atsevišķā ēkā ar funkcionāli ērti un plaši lietojamām telpām. 2024.gadā ir aktualizēta Vienkāršotās atjaunošanas tehniskā dokumentācija, veikta publiska iepirkuma procedūra Uzņemšanas nodaļas remontdarbu veikšanai, kā rezultātā ir noslēgts būvdarbu līgums un uzsākti būvdarbi.

Vienlaikus turpinājās darbs pie finansējuma piesaistes Uzņemšanas nodaļas rekonstrukcijas veikšanai. 2024.gada decembrī sadarbībā ar VSIA "Nacionālais psihiskās veselības centrs" ir iesniegts projekta pieteikums finansējuma piesaistei Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.-2027.gadam 4.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Nodrošināt vienlīdzīgu piekļuvi veselības aprūpei un stiprināt veselības sistēmu, tostarp primārās veselības aprūpes noturību" 4.1.1.1. pasākuma "Ārstniecības iestāžu infrastruktūras attīstība" trešās kārtas ietvaros.

Uzņemšanas nodaļas remontdarbi ir uzsākti 2024.gada oktobrī un plānotais darbu pabeigšanas termiņš ir 2025.gada maijs. Uzņemšanas nodaļu plānots reorganizēt un pārcelt darbību uz rekonstruētām telpām ar 2025.gada jūliju.

## INO INCLUSION

2024.gada 28.martā ir saņemts Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas gala lēmums, par Interreg Latvijas – Lietuvas pārrobežu sadarbības programmas 2021. – 2027. gadam projekta "Innovative psychosocial and physical rehabilitation methods for vulnerable people stress overcome towards better social inclusion, INO INCLUSION" (Inovatīvas psihosociālās un fiziskās rehabilitācijas metodes stresa mazināšanai, sociāli neaizsargāto personu grupu iekļaušanai sabiedrībā, INO INCLUSION) Nr. LL-00120 apstiprināšanu un ir parakstīts Subsīdiiju līgums par ERAF finansējuma piešķiršanu 80 % apmērā – 373 449,65 EUR. Kopējais projekta budžets 466 812,09 EUR., tai skaitā Slimnīcas projekta daļa 108 007,11 EUR. Projekta realizēšanas laiks ir 24 mēneši – 01.02.2024.-31.01.2026.

Projekts paredz izveidot inovatīvu infrastruktūru, integrētu psihosociālās un fiziskās rehabilitācijas pasākumu veikšanai un paraugprakses izplatīšanai un apmaiņai starp projekta partneriem. Projekta rezultātā Piejūras slimnīcā tiks izveidotas divas Runas un komunikācijas terapijas telpas, tai skaitā interaktīva telpa bērniem ar autismu un citām neiroloģiskām saslimšanām un stresa mazināšanas telpa bērnu vecākiem, pacientiem un slimnīcas personālam. Projekta ietvaros paredzēts arī veikt personāla apmācību veiksmīgai Runas un komunikācijas terapijas ieviešanai.

Slimnīca kā vadošais partneris projektu realizē sadarbībā ar partneriem no Lietuvas – Atpūtas un rehabilitācijas centrs „Pusynas” (Palanga) un Sv. Asīzes Franciskā klosteris (Klaipēda).

Pārskata periodā VSIA "Piejūras slimnīca" ir uzsākusi projekta ieviešanu, realizējot publisku iepirkuma procedūru, kuras rezultātā ir veikti telpu remontdarbi (09.-11.2024.). Augustā ir organizēts 2 dienu apmācību kurss – seminārs "Stresa fizioloģija un neirobioloģiski pamatotas stresa pārvaldīšanas metodes" VSIA "Piejūras slimnīca" personālam (apmeklēja vairāk kā 45 darbinieki). Ir veikta telpu mēbeļu iegāde un uzsākta publiska iepirkuma procedūru telpu aprīkojuma - Sensoro iekārtu iegādei.

## SPEED UP

Slimnīca ir sagatavojusi un 2024.gada jūnijā iesniegusi jaunu projekta pieteikumu Interreg Latvijas – Lietuvas pārrobežu sadarbības programmas 2021. – 2027. gadam ietvars izsludinātā 2.kārtas projektu konkursā. Projekts Nr. LL-00270 “Speed up the rehabilitation through digitalization as a mean of social inclusion” SPEED UP (“Paātrināt rehabilitāciju, izmantojot digitalizāciju kā līdzekli sociālās iekļaušanās veicināšanai” SPEED UP) paredz izveidot inovatīvu infrastruktūru un radīt inovatīvu digitālās veselības risinājumu, kas paātrinātu neaizsargāto grupu atgriešanos sabiedrībā. Projekta rezultātā Piejūras slimnīcā tiks labiekārtotas telpas rehabilitācijas veikšanai. Būtiskākās paredzamās rehabilitācijas metodes – virtuālās realitātes rehabilitācijas telpa ar NIRVANA III rīku, kognitīvās un motorās rehabilitācijas rīks RehaCom, aprīkotas fizioterapijas un procedūru telpas. Projekta ietvaros paredzēts arī veikt personāla un pacientu apmācību un praktisko nodarbību ciklu.

Projektu paredzēts realizēt sadarbojoties ar projekta partneriem no Lietuvas – Atpūtas un rehabilitācijas centrs „Pusynas” (Palanga) – vadošais partneris un Nevalstisko organizāciju “Švietimo, sveikatos ir socialinių inovacijų centras” (Klaipēdas rajonā).

VSIA “Piejūras slimnīca” projekta budžets paredzēts 204 048,65 EUR, no kura plānotais ERAF finansējums 80 % apmērā – 163 238,92 EUR.

Slimnīca ir saņēmusi Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas, kā Interreg Latvijas – Lietuvas pārrobežu sadarbības programmas 2021. – 2027. gadam vadošās iestādes, 2024.gada 18. decembra lēmumu Nr. 5-13/7325 par finansējuma piešķiršanu projekta realizēšanai (ar nosacījumiem). Lēmuma nosacījumu izpildes termiņš – 2025.gada 25.februāris.

## DIENAS STACIONĀRA ATTĪSTĪBA

2024.gada decembrī sadarbībā ar VSIA “Nacionālais psihiskās veselības centrs” ir iesniegts projekta pieteikums finansējuma piesaistei Eiropas Savienības Kohēzijas politikas programmas 2021.-2027.gadam 4.1.1. specifiskā atbalsta mērķa “Nodrošināt vienlīdzīgu piekļuvi veselības aprūpei un stiprināt veselības sistēmu, tostarp primārās veselības aprūpes noturību” 4.1.1.1. pasākuma “Ārstniecības iestāžu infrastruktūras attīstība” trešās kārtas ietvaros. Projekta pieteikums paredz investīcijas telpu infrastruktūras attīstībai Psihiatriskās ārstniecības un rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanai dienas stacionāra ietvaros. Pēc projekta apstiprināšanas tiks uzsākts ieviešanas darbs - būvprojekta izstrādes un būvdarbu plānošana un ieviešana.

VSIA “Piejūras slimnīca” plānotais projekta budžets ir 340 106,00 EUR, no kura ERAF finansējums 85 % apmērā – 289 090,10 EUR, valsts budžeta finansējums - 51015,90 EUR.

Plānots realizēt projekta aktivitātes 2026.- 2027.gadā.

## PUSAUDŽU NARKOLOĢISKĀS MOTIVĀCIJAS PROGRAMMAS IEVIEŠANA

2024.gadā pēc Veselības ministrijas aicinājuma ir izvērtēta telpu infrastruktūra un nepieciešamās investīcijas, lai būtu iespējams slimnīcā attīstīt jaunu pakalpojumu - Pusaudžu narkoloģiskās

Motivācijas programmu. Pamatojoties uz iespējām un izdevumu aprēķiniem VSIA "Piejūras slimnīca" ir iekļauta finansējuma saņēmēju sarakstā Eiropas Savienības Atveseļošanās un noturības mehānisma plāna investīciju 4.1.1.2.i. "Atbalsts universitātes un reģionālo slimnīcu veselības aprūpes infrastruktūras stiprināšanai, lai nodrošinātu visaptverošu ilgtspējīgu integrētu veselības pakalpojumu, mazinātu infekciju slimību izplatību, epidemioloģisko prasību nodrošināšanā" (Grozījumi Ministru kabineta 2022.gada 19.aprīļa noteikumos Nr. 254).

VSIA "Piejūras slimnīca" plānotais projekta budžets ir 740 600,00 EUR, no kura Atveseļošanās fonda finansējums 85 % apmērā – 612 066,00 EUR un valsts budžeta finansējums pievienotās vērtības nodokļa segšanai – 128 534,00 EUR. Plānots realizēt projekta aktivitātes 2025.- 2026.gadā.

## VESELĪBAS APRŪPE

### AMBULATORĀ VESELĪBAS APRŪPE

Ambulatorās veselības aprūpes naturālo rādītāju kopsavilkums 2024. gada:

Rādītāji	Plāns	Izpilde
Ambulatoro apmeklējumu skaits, t.sk.	23 950	23 792
<i>dienas stacionārā</i>	<i>11 700</i>	<i>10 444</i>
Vidējais gultu skaits dienas stacionārā	60	60
Vidējais gultu noslogojums dienas stacionārā, %	77.69	69.35

Pārskata periodā kopējais ambulatoro apmeklējumu skaits bija 23 792, no tiem 43,90 % jeb 10 444 apmeklējumi bijuši dienas stacionārā. Vidējais gultu noslogojums dienas stacionārā 69,35%.

Ambulatorā veselības aprūpe ir tendēta uz multiprofesionālu pieeju un psihiatrisko rehabilitāciju, ko pierāda salīdzinoši lielais dienas stacionāra apmeklējumu īpatsvars ambulatorajā etapā. Savukārt, ievērojot mūsdienīgas psihiatriskās aprūpes vadlīnijas un Nacionālā veselības dienesta līguma nosacījumus, pacientu īpatsvars, kas dienas stacionāra ietvaros saņem multiprofesionālu rehabilitāciju ar vai bez medikamentozās terapijas tuvojas 100 %. Vidējo gultu noslogojumu stacionārā nosaka multiprofesionālās komandas kapacitāte, t.i., iespēja katram no dienas stacionārā esošajiem pacientiem saņemt ne tikai psihiatrisku un medicīnisku palīdzību, bet vienlaicīgi - arī psihologu un funkcionālo speciālistu sesijas.

### STACIONĀRĀ VESELĪBAS APRŪPE

Stacionāra veselības aprūpes naturālo rādītāju kopsavilkums 2024. gada:

Rādītāji	Plāns	Izpilde
Kopējais pacientu skaits, t.sk.:	1 134	1 132
<i>novirzīti ambulatorai ārstēšanai pēc NMP</i>	<i>40</i>	<i>43</i>
<i>novirzīti ambulatorai ārstēšanai pēc observācijas</i>	<i>40</i>	<i>47</i>

	<i>stacionētie</i>	1 054	1 042
Kopējais gultu skaits		95	95
Pacientu pavadītais dienu laiks slimnīcā		31 567	32 336
Vidējais ārstēšanas ilgums, dienas		29,98	30,74
Vidējais gultu noslogojums stacionārā %		90,79	93,30
Pacienti, kas ārstējās stacionārā atkārtoti		250	268

2024. gada stacionārā ārstniecības pakalpojumus saņēmuši 1 132 pacienti, no tiem 1 052 izrakstīti, 72 pacienti turpina ārstēšanos diennakts stacionārā. Kopējais gultu dienu skaits ir 32 336, vidējais ārstēšanās ilgums stacionārā ir 30,74 dienas, vidējais gultu noslogojums 93,30%.

2024. gadā ir pieaudzis observēto pacientu skaits, kas raksturo pozitīvas tendences cilvēkresursu un finanšu efektivitātē. Vidējais ārstēšanās ilgums, salīdzinot ar 2023. gadu, ir pieaudzis nebūtiski un, tāpat kā atkārtoti stacionēto pacientu skaita pieaugums, lielā mērā skaidrojams ar vāju sociālo atbalsta sistēmu personām ar garīga rakstura traucējumiem (nelieli iztikas līdzekļi, atbalsta personu trūkums utml.). Nepieciešama turpmāka starpinstitucionāla sadarbība hroniski slimojošo pacientu, kas dažādu iemeslu dēļ nav izrakstāmi no stacionāra, pilnvērtīgas psihosociālās atbalsta sistēmas veidošanā.

#### CITI PAKALPOJUMI

2024. gada nodrošināti arī maksas veselības aprūpes pakalpojumi – valsts iestāžu pieprasījumi, veselības pārbaudes transportlīdzekļa vadīšanai, veselības pārbaudes stājoties darbā un citi medicīniskie maksas pakalpojumi – 515 reizes, kas nodrošinājis 24 873 EUR lielus ieņēmumus.

2024. gada nogalē izstrādātajā citu pakalpojumu attīstības plānā ir būtiski paplašināts maksas pakalpojumu klāsts, kas nodrošinās daudzveidīgu pakalpojumu pieejamību.

Kopumā naturālie rādītāji norāda, ka Slimnīca 2024.gadā darbojās saskaņā ar plānu, nodrošinot efektīvu resursu izmantošanu.

#### FINANŠU SITUĀCIJA

Slimnīca 2024.gadā ir saglabājusi finansiālo stabilitāti, savukārt zema rentabilitāte atspoguļo tās darbības specifiku – pakalpojumu nodrošināšanu bez mērķa gūt peļņu.

Rādītāji	2023. gads	2024. gads	Novirze pret 2024.gadu
Kopējais likviditātes rādītājs	2,22	2,19	-0,03
Pašu kapitāla rentabilitāte, ROE, %	2,48	0,41	-2,07
Aktīvu rentabilitāte, ROA, %	1,97	0,33	-1,64
Bruto peļņas rentabilitāte, %	7,53	2,81	-4,72

Neto peļņas rentabilitāte, %	3,87	0,60	-3,27
EBIDTA rentabilitāte, %	10,60	6,00	-4,60
Saistību īpatsvars bilancē, %	20,58	21,00	+0,42

Rentabilitātes kritums (ROE, ROA, bruto un neto peļņas rentabilitāte) norāda, ka Slimnīca nodrošināja veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu pēc pašizmaksas, kas atbilst valsts apmaksāto pakalpojumu sniegšanas principiem.

EBITDA rentabilitātes samazinājums norāda uz pieaugošām ekspluatācijas izmaksām, kas lielā mērā saistīts ar atlīdzības pieaugumu. Likviditātes neliels samazinājums nav būtisks un norāda uz stabilu spēju segt īstermiņa saistības.

### IEŅĒMUMI UN IZDEVUMI, DARBĪBAS REZULTĀTS

Slimnīcas ienākumus 2024. gadā tāpat kā iepriekš veido samaksas par valsts apmaksāto stacionāro un ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu iedzīvotājiem saskaņā ar līgumiem, kas noslēgti ar Nacionālo veselības dienestu, un Slimnīcas sniegtajiem maksas pakalpojumiem atbilstoši apstiprinātajām maksas pakalpojumu cenrādīm, kā arī citiem ienākumiem. Veselības aprūpes pakalpojumu ieņēmumi sastāda 94.33% no kopējiem Slimnīcas ieņēmumiem.

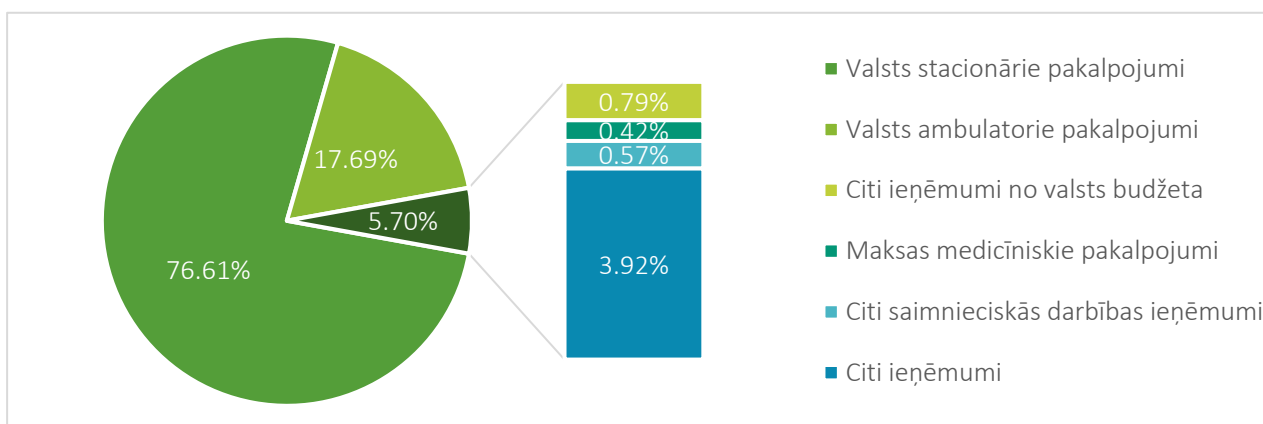
Finanšu rādītāju salīdzinājums ar 2023.gada izpildi un 2024.gada plānu:

Nosaukums/ Mērvienība	Izpilde 2023. gada	Plāns 2024. gada	Izpilde 2024. gada	Novirze pret 2023.gadu		Novirze pret 2024.gadu	
				EUR	%	EUR	%
Neto apgrozījums	5 207 451	5 373 762	5 545 692	338 241	6.50%	171 930	3.20%
Kopējie ieņēmumi	5 599 258	5 778 083	5 854 705	255 447	4.56%	76 622	1.33%
Kopējie izdevumi	5 397 598	5 767 900	5 821 439	423 841	7.85%	53 539	0.93%
Bruto peļņa vai zaudējumi	392 307	177 287	155 911	-236 396	-60.26%	-21 376	-12.06%
Peļņa vai zaudējumi	201 660	10 183	33 266	-168 394	-83.50%	23 083	226.69%
Plānotie ieguldījumi	127 150	758 570	87 231	-39 919	-31.40%	-671 339	-88.50%
Naudas atlikums perioda beigās	1 280 567	522 399	1 381 717	101 150	7.90%	859 318	164.49%

Salīdzinot ar 2023.gadu, 2024.gadā izdevumu pieaugums bija straujāks par ieņēmumu pieaugumu, tomēr tas jau tika plānots 2024.gada budžetā. Slimnīcas bruto peļņa ir 155,9 tūkstoši EUR, kas ir par 12% mazāk nekā plānots. Kopumā pārskata perioda saimnieciskās darbības rezultāts ir peļņa 33,3 tūkstoši EUR apmērā. Naudas līdzekļu atlikums uz perioda beigām ir par 860 tūkstošiem EUR lielāks nekā plānots, kas galvenokārt saistīts ar projektu ietvaros nerealizētajiem remontdarbiem.

Ieņēmumu sadalījums 2024. gada:

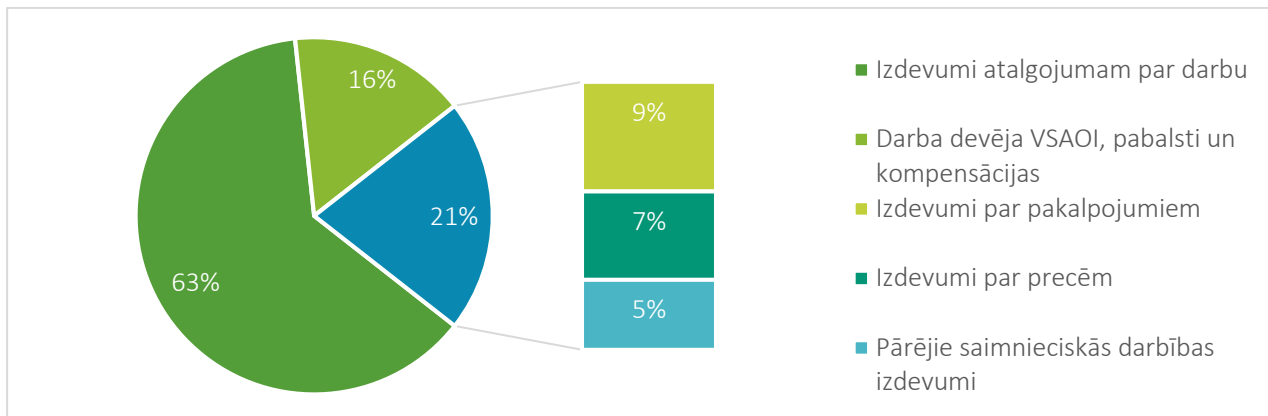
Nosaukums/ Mērvienība	Izpilde 2023. gada	Plāns 2024. gada	Izpilde 2024. gada	Novirze pret 2023.gadu		Novirze pret 2024.gadu	
				EUR	%	EUR	%
Valsts stacionārie pakalpojumi	4 019 460	4 485 223	4 485 059	465 599	11.58%	-164	0.00%
Valsts ambulatorie pakalpojumi	1 129 350	979 759	1 035 761	-93 589	-8.29%	56 002	5.72%
Citi ieņēmumi no valsts budžeta	142 826	18 000	46 130	-96 696	-67.70%	28 130	156.28%
Maksas medicīniskie pakalpojumi	26 595	26 500	24 873	-1 722	-6.47%	-1 627	-6.14%
Citi saimnieciskās darbības ieņēmumi	51 976	38 000	33 177	-18 799	-36.17%	-4 823	-12.69%
Citi ieņēmumi	229 051	230 601	229 705	654	0.29%	-896	-0.39%



Slimnīcas ieņēmumus galvenokārt veido stacionāro veselības aprūpes pakalpojumu ieņēmumi, kas arī 2024.gadā pieauguši par vairāk nekā 10% pret 2023.gadu. Citi ieņēmumi 2024.gadā ir samazinājušies, jo īpaši valsts apmaksāto ambulatoro pakalpojumu ieņēmumi un citi ieņēmumi no valsts budžeta, ko veido maksājumi par digitalizāciju un pakalpojumiem Ukrainas iedzīvotājiem.

Izdevumu sadalījums 2024. gada:

Nosaukums/ Mērvienība	Izpilde 2023. gada	Plāns 2024. gada	Izpilde 2024. gada	Novirze pret 2023.gadu		Novirze pret 2024.gadu	
				EUR	%	EUR	%
Izdevumi atalgojumam par darbu	3 313 618	3 489 632	3 650 865	337 247	10.18%	161 233	4.62%
Darba devēja VSAOI, pabalsti un kompensācijas	858 533	949 361	939 836	81 303	9.47%	-9 525	-1.00%
Izdevumi par pakalpojumiem	446 689	495 314	503 389	56 700	12.69%	8 075	1.63%
Izdevumi par precēm	418 836	479 130	405 975	-12 861	-3.07%	-73 155	-15.27%
Pārējie saimnieciskās darbības izdevumi	359 922	354 463	321 374	-38 548	-10.71%	-33 089	-9.33%



Izdevumi atlīdzībai veido 80% no kopējiem slimnīcas izdevumiem 2024.gadā un, salīdzinot ar 2023.gadu, tie palielinājušies par 10%. Izdevumi par pakalpojumiem palielinājušies par 12.69% pret 2023.gadu, kas saistīts ar projektu un citu attīstības pasākumu realizāciju. Būtisks preču izdevumu samazinājums pret 2024.gada plānu saistīts ar to, ka 2024.gadā netika realizēta plānota darbinieku darba apģērbu un apavu iegāde un mīkstais inventārs iegādāts būtiski mazākā apmērā. Pārējo saimnieciskās darbības izdevumu samazinājums saistīts ar nemaksāto uzņēmumu ienākuma nodokļa par 2023. gada peļņu.

## BILANCE

Slimnīcas bilances dati:

Nosaukums/ Mērvienība	Izpilde 2023. gada	Plāns 2024. gada	Izpilde 2024. gada	Novirze pret 2023.gadu		Novirze pret 2024.gadu	
				EUR	%	EUR	%
<b>AKTĪVI</b>	10 259 132	10 044 230	10 133 559	-125 573	-1.22%	89 329	0.89%
Ilgtermiņa ieguldījumi	8 787 500	9 320 637	8 575 269	-212 231	-2.42%	-745 368	-8.00%
Nemateriālie ieguldījumi	30 284	28 449	23 012	-7 272	-24.01%	-5 437	-19.11%
Pamatlīdzekļi	8 757 216	9 292 188	8 552 257	-204 959	-2.34%	-739 931	-7.96%
Apgrozāmie līdzekļi	1 471 632	723 593	1 558 290	86 658	5.89%	834 697	115.35%
Krājumi	31 215	17 294	54 495	23 280	74.58%	37 201	215.11%
Īstermiņa prasības	136 956	150 100	92 030	-44 926	-32.80%	-58 070	-38.69%
Nākamo periodu maksājumi	22 894	33 800	30 048	7 154	31.25%	-3 752	-11.10%
Naudas līdzekļi	1 280 567	522 399	1 381 717	101 150	7.90%	859 318	164.49%
<b>PASIVI</b>	10 259 132	10 044 230	10 133 559	-125 573	-1.22%	89 329	0.89%
Pašu kapitāls	8 147 755	7 887 801	8 039 650	-108 105	-1.33%	151 849	1.93%
Pamatkapitāls	699 475	699 475	699 475	0	0.00%	0	0.00%
Rezerves	6 968 464	6 933 048	6 892 552	-75 912	-1.09%	-40 496	-0.58%
Nesadalītā peļņa	479 816	255 278	447 623	-32 193	-6.71%	192 345	75.35%
Uzkrājumi	0	0	0	0		0	



Nosaukums/ Mērvienība	Izpilde 2023. gada	Plāns 2024. gada	Izpilde 2024. gada	Novirze pret 2023.gadu		Novirze pret 2024.gadu	
				EUR	%	EUR	%
Kreditori	2 111 377	2 156 429	2 093 909	-17 468	-0.83%	-62 520	-2.90%
Ilgtermiņa kreditori	1 449 439	1 380 647	1 380 895	-68 544	-4.73%	248	0.02%
Īstermiņa kreditori	661 938	775 782	713 014	51 076	7.72%	-62 768	-8.09%

Analizējot Bilances un Peļņas vai zaudējumu aprēķinu radītājus, secināms, kā 2024.gadu Slimnīca noslēdza gan ar bruto peļņu, gan ar neto peļņu. Kopējais likviditātes radītājs, kas ietekmē apgrozāmo līdzekļu apjoms un īstermiņa saistības ir 2,19, kas nodrošina labu likviditāti. Pamatlīdzekļu vērtības samazinājums norāda uz ieguldījumu nepieciešamību.

## IEGULDĪJUMI INFRASTRUKTŪRĀ

Kopā Slimnīca pārskata periodā ir veikusi ilgtermiņa ieguldījumus 87 tūkstošu EUR apmērā, kas ir par 671 tūkstošu EUR mazāk nekā tika plānots. Novirzes no plānotā saistītas ar:

- Uzņemšanas nodaļas būvdarbu uzsākšanu – uzsākts vēlāk nekā sākotnēji plānots;
- Nav veikta plānotā Ford Transit Custom pārdošana un jauna mikroautobusa iegāde.

Novirze daļēji izlīdzināsies nākamajā periodā, jo realizējot projektos plānotas darbības.

## INFORMĀCIJA PAR PERSONĀLU

### DARBINIEKU SKAITLISKAIS SASTĀVS

Informācija par Slimnīcas darbinieku skaitu:

Nosaukums/ Mērvienība	Izpilde 2023. gada	Plāns 2024. gada	Izpilde 2024. gada	Novirze pret 2023.gadu		Novirze pret 2024.gadu	
				skaits	%	skaits	%
Ārsti un funkcionālie speciālisti	27.0	26.0	27.0	0.0	0.00%	1.0	3.85%
Ārstniecības un pacientu aprūpes personāls	46.0	46.0	45.0	-1.0	-2.17%	-1.0	-2.17%
Ārstniecības un pacientu aprūpes atbalsta personāls	44.0	42.0	44.0	0.0	0.00%	2.0	4.76%
Administrācija	9.0	9.0	9.0	0.0	0.00%	0.0	0.00%
Pārējais personāls (t.sk. sanitāri)	52.0	53.0	52.0	0.0	0.00%	-1.0	-1.89%
<b>KOPĀ</b>	<b>178</b>	<b>176</b>	<b>177</b>	<b>-1</b>	<b>-0.56%</b>	<b>1</b>	<b>0.57%</b>

2024.gada divpadsmit mēnešos Slimnīcā vidēji ir nodarbināti **177** darbinieki, tai skaitā:

- Ārsti un funkcionālie speciālisti:

- 13 ārsti;
- 14 funkcionālie speciālisti (3 ergoterapeiti, 4 fizioterapeiti, 4 mākslas un mūzikas terapeiti, 2 uztura speciālisti un viens audiologopēds);
- Ārstniecības un pacientu aprūpes personāls:
  - 45 māsas (3 vispārējās aprūpes māsas un 42 sertificētas vispārējās aprūpes māsas psihiatrijā un narkoloģijā);
- Ārstniecības un pacientu aprūpes atbalsta personāls – 44 māsu palīgi;
- Administrācija – 9 darbinieki;
- Pārējais personāls:
  - 7 psihologi (6 klīniskie psihologi un 1 psihoterapijas speciālists);
  - 23 sanitāri;
  - 12 ārstnieciskā un aprūpes darba atbalsta personāls;
  - 10 saimnieciski tehniskais personāls.

## DARBINIEKU MAINĪBA

Salīdzinot vidējo nodarbināto skaitu Slimnīcā 2023. gada divpadsmit mēnešos ar nodarbināto skaitu 2024. gada divpadsmit mēnešos, Slimnīcā nodarbināts par vienu darbinieku mazāk.

2024. gada divpadsmit mēnešos darba tiesiskās attiecības nodibinātas ar 11 darbiniekiem – ar vienu no tiem darba līgums noslēgts uz noteiktu – cita darbinieka ilgstošas prombūtnes – laiku. Darba līgums tai skaitā noslēgts ar vienu ārsti, vienu psihologu un vienu mākslas terapeiti.

Darba attiecības 2024. gada divpadsmit mēnešos izbeigtas ar 11 darbiniekiem, tai skaitā diviem darbinieku, ar kuriem darba līgums bija noslēgts uz citu darbinieku prombūtnes laiku.

Slimnīcā nav personāla nepietiekamības māsu, māsu palīgu, sanitāru un cita ārstniecības atbalsta personāla segmentos, bet ilgstoši ir nepietiekams ārstu skaits, kas ir īpaši aktuāls diennakts dežūru nodrošināšanai Uzņemšanas nodaļā. Lai nodrošinātu Uzņemšanas nodaļas darbu un arī pacientu aprūpes nepārtrauktību stacionāra nodaļās, lielākā daļa ārstu veic virsstundu darbu.

Lai risinātu ārstu nepietiekamā skaita problēmu, regulāri tiek publicēti vakanču sludinājumi gan Slimnīcas mājas, gan Nodarbinātības valsts aģentūras Vakanču portālā, tai skaitā sociālās tīmekļvietnes Facebook Nodarbinātības valsts aģentūras kontā, kā arī informācija iesniegta Psihiatru asociācijai un nosūtīta Rīgas Stradiņa universitātes Rezydentūras studiju fakultātes dekānei. Slimnīcā ar Liepājas pilsētas Domi izveidots atbalsta pasākumu plāns jaunajiem darbiniekiem, kas ietver dzīvesvietas nodrošināšanu, uzņemot prioritārajā pašvaldības dzīvokļu rindā, palīdzību sociālo un sadzīvisko jautājumu risināšanā un nodrošinot vietu bērniem pirmsskolas izglītības iestādēs.

2024. gada divpadsmit mēnešos Slimnīcā ir šādas ārstu vakances:

- bērnu psihiatrs – 1 vakance;

- psihiatrs – 7 vakances, tai skaitā ārstiem-stažieriem (3. un 4. gada rezidenti psihiatrijas studijās), kuri var strādāt visās stacionāra nodaļās sertificēta psihiatra uzraudzībā.

## ĀRSTNIECĪBAS PERSONU VECUMA STRUKTŪRA

Ārstniecības personu vecuma struktūra:

Speciālistu kategorija	25 - 40		41-59		60 un vairāk		Kopā pa kategoriju
	Skaits	%	Skaits	%	Skaits	%	
Ārsti	2	15.4%	3	23.1%	8	61.5%	13
Funkcionālie speciālisti	9	64.3%	5	35.7%	0	0.0%	14
Māsas	10	22.2%	32	71.1%	3	6.7%	45
Māsas palīgi	7	15.9%	25	56.8%	12	27.3%	44
<b>KOPĀ</b>	<b>28</b>	<b>24.1%</b>	<b>65</b>	<b>56.0%</b>	<b>23</b>	<b>19.8%</b>	<b>116</b>

Slimnīcā 2024.gadā par 3,45 % samazinājās 25 līdz 40 gadus veco ārstniecības personu īpatsvars no kopējā ārstniecības personu. Ārstniecības personu īpatsvars vecuma grupā no 41 līdz 59 gadiem ir par 2,58 % vairāk kā 2023. gada divpadsmit mēnešos, savukārt nodarbināto ārstniecības personu vecuma grupā virs 60 gadiem nav mainījies pret 2023.gadu.

Lai risinātu ārstu novecošanās problēmu, tiek meklētas iespējas piesaistīt jaunus speciālistus. Pašlaik Slimnīcā nodarbināts viens ārsts – rezidents psihiatrijā, kā arī viena ārste, kas psihiatra kvalifikāciju ieguvusi 2024.gadā. Kopš 2023.gada otrās puses Slimnīcā strādā arī ārsts no Ukrainas ar psihiatra kvalifikāciju.

## VIRSSTUNDU DARBA RĀDĪTĀJI

Lai Slimnīcā nodrošinātu Uzņemšanas nodaļas un pacientu aprūpes darbu diennakts režīmā un kompensētu nepietiekamo dežūrārstu skaitu, daļa Slimnīcā nodarbināto ārstu ik mēnesi veic virsstundu darbu. 2024. gada divpadsmit mēnešos ir nostrādātas vidēji 109,74 virsstundas uz vienu virsstundu darbā nodarbināto ārstu, un virsstundu darbā nodarbināto ārstu īpatsvars ir 50 % no kopējā ārstu skaita.

Māsu un māsu palīgu skaits ir pietiekošs visu pakalpojumu nodrošināšanai, bet šajās ārstniecības personu kategorijās virsstundu darbs veidojas periodiski, aizvietojošā darbnespējā vai atvaļinājumā esošos darbiniekus. 2024. gada divpadsmit mēnešos virsstundu darbā bija nodarbinātas 27,42 % māsu un 42,61 % māsu palīgu.

Vidējais virsstundu skaits uz vienu virsstundu darbā nodarbināto ārstniecības personu 2024.gada divpadsmit mēnešos ir 28,34 stundas, un ārstniecības personu, kas veic virsstundu darbu, īpatsvars no kopējā ārstniecības personu skaita šajā periodā ir 31,90 % .

## KVALIFIKĀCIJAS PAAUGSTINĀŠANA UN TĀLĀKIZGLĪTĪBA

Ārstiem, funkcionālajiem speciālistiem, māsām un māsu palīgiem ir svarīgi nodrošināt pastāvīgu tālākizglītību, lai sniegtu kvalificētus un mūsdienu zinātnes atziņās balstītus ārstniecības un

aprūpes pakalpojumus, tāpēc personāls regulāri paaugstina kvalifikāciju Latvijas Ārstu biedrības, Latvijas Māsu asociācijas, Psihiatrijas un narkoloģijas māsu apvienības, Latvijas Psihiatru asociācijas, Rīgas Stradiņa universitātes, citu profesionālo asociāciju un apvienību, kā arī Slimnīcas rīkotajos tālākizglītības pasākumos.

2024.gadā viens Slimnīcā nodarbinātais sanitārs, pabeidzot mācības Rīgas Stradiņa universitātes Sarkanā Krusta medicīnas koledžā, ir ieguvis māsas palīga kvalifikāciju un viena vispārējās aprūpes māsa ir pabeigusi mācības profesionālās pilnveides izglītības programmā "Māsas (vispārējās aprūpes māsas) specializācija *psihiatrijā un narkoloģijā (n 62)*".

2024./2025. mācību gadā vairāki sanitāri uzsākuši mācības māsas palīga kvalifikācijas iegūšanai. Slimnīcas galvenā ārste turpina izglītību Rīgas Stradiņa universitātes doktorantūras studijās.

## IETEIKUMI TURPMĀKĀS DARBĪBAS UZLABOŠANAI UN RISKU MAZINĀŠANAI

Lai uzlabotu Slimnīcas darbību un mazinātu Slimnīcas darbību ietekmējošos riska faktoros, 2025.gadā plānots realizēt sekojošos pasākumus:

- Iekļaut Slimnīcas sniegto pakalpojumu klāstā Ambulatoros un stacionāros narkoloģijas ārstniecības pakalpojumus, stratēģiski veidojot slimnīcu kā spēcīgu reģionālo Psihiatrijas un atkarību ārstniecības iestādi;
- Attīstīt ambulatoro pakalpojumu klāstu, piesaistot Eiropas Savienības fondu finansējumu un paplašinot funkcionālo speciālistu loku, lai nodrošinātu multiprofesionālu psihiatrisko rehabilitāciju gan stacionāra, gan dienas stacionāra pacientiem.
- Pietiekamu resursu gadījumā (pieņemot darbā psihiatrus) slimnīca plāno atjaunot atsevišķu krīžu un neurožu nodaļas darbību, lai nodrošinātu mūsdienīgu psihiatrisku aprūpi neirotiskā spektra pacientiem;
- Veikt pasākumus trūkstošā personāla piesaistei un veicināt esošā personāla profesionālās un akadēmiskās kvalifikācijas paaugstināšanu;
- Turpināt Slimnīcas infrastruktūras attīstību, pabeidzot Uzņemšanas nodaļas rekonstrukciju un uzsākot investīciju projektu jauniešu motivācijas programmas ieviešanai, ka arī piesaistot finansējumu un realizējot citus investīciju projektus.

VSIA "Piejūras slimnīca" valdes loceklis J.Blaževičs